



UNIVERSIDAD
CATÓLICA
DE CUENCA

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CUENCA

Comunidad Educativa al Servicio del Pueblo

UNIDAD ACADÉMICA DE SALUD Y BIENESTAR

CARRERA DE ENFERMERÍA

**PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN SALUD Y SU IMPACTO
ANTE LA CRISIS COVID-19. UNA REVISIÓN SISTEMÁTICA
TRABAJO DE TITULACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL
TÍTULO DE LICENCIADO EN ENFERMERÍA**

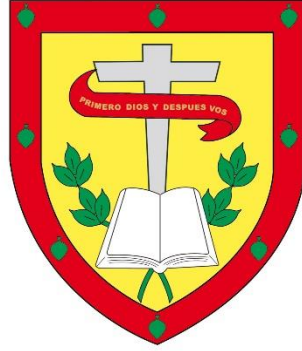
AUTOR: SEGUNDO FELIPE CHIMBORAZO BONILLA

DIRECTORA: LCDA. ERLINDA AGUAIZA PICHAZACA MGS.

CAÑAR - ECUADOR

2022

DIOS, PATRIA, CULTURA Y DESARROLLO



UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CUENCA

Comunidad Educativa al Servicio del Pueblo

UNIDAD ACADÉMICA DE SALUD Y BIENESTAR

CARRERA DE ENFERMERÍA

**PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN SALUD Y SU IMPACTO
ANTE LA CRISIS COVID-19. UNA REVISIÓN SISTEMÁTICA
TRABAJO DE TITULACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL
TÍTULO DE LICENCIADO EN ENFERMERÍA**

AUTOR: SEGUNDO FELIPE CHIMBORAZO BONILLA

DIRECTORA: LCDA. ERLINDA AGUAIZA PICHAZACA MGS.

CAÑAR - ECUADOR

2022

DIOS, PATRIA, CULTURA Y DESARROLLO

Declaratoria de Autoría y Responsabilidad

Segundo Felipe Chimborazo Bonilla portador(a) de la cédula de ciudadanía N° 0350016325. Declaro ser el autor de la obra: “PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN SALUD Y SU IMPACTO ANTE LA CRISIS COVID-19. UNA REVISIÓN SISTEMÁTICA”, sobre la cual me hago responsable sobre las opiniones, versiones e ideas expresadas. Declaro que la misma ha sido elaborada respetando los derechos de propiedad intelectual de terceros y eximo a la Universidad Católica de Cuenca sobre cualquier reclamación que pudiera existir al respecto. Declaro finalmente que mi obra ha sido realizada cumpliendo con todos los requisitos legales, éticos y bioéticos de investigación, que la misma no incumple con la normativa nacional e internacional en el área específica de investigación, sobre la que también me responsabilizo y eximo a la Universidad Católica de Cuenca de toda reclamación al respecto.

Cañar, 18 de marzo de 2022

F: 

Segundo Felipe Chimborazo Bonilla

C.I. 0350016325

CERTIFICACIÓN DEL TUTOR

Lcda. Erlinda Aguaiza Pichazaca Mgs.

TUTORA DEL TRABAJO DE INVESTIGATIVO

CERTIFICO:

Que el alumno: **Segundo Felipe Chimborazo Bonilla**, estudiante de la Carrera de Enfermería de la Universidad Católica de Cuenca Extensión Cañar, ha cumplido con cabalidad con el proyecto investigativo: **“PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN SALUD Y SU IMPACTO ANTE LA CRISIS COVID-19. UNA REVISIÓN SISTEMÁTICA”**.

Todas la sugerencias y correcciones que las he realizado han sido incorporados en el trabajo, cumplimiento con la rigurosidad científica y las disposiciones reglamentarias emitidas por la Universidad Católica de Cuenca Extensión Cañar, a través de la Carrera de Enfermería.

Por todo lo expuesto, autorizo su presentación ante los organismos competentes para sustentación y de defensa del mismo.

Cañar, 21 de marzo de 2022

(f) 

Lcda. Erlinda Aguaiza Pichazaca Mgs.

TUTORA DEL TRABAJO DE INVESTIGATIVO

RESUMEN

Introducción: La planificación estratégica es el instrumento que utilizan los sistemas gubernamentales, como herramienta, la misma permite alcanzar las metas y objetivos planteados, esta se ha convertido en la principal salida para poder frenar la crisis mundial causada por la pandemia Covid-19, está siendo impuesta por cada gobierno y las instituciones de salud, ha permitido poder llegar a cumplir con las metas planteadas a pesar de la pandemia.

Objetivo: Recopilar información sobre el plan estratégico en salud y su daño producido ante la pandemia Covid-19. **Método:** Se basa en un metaanálisis a partir del método prisma, aplicación de criterios de elegibilidad como el idioma español e inglés, uso de palabras claves (planificación, estrategia, salud, impacto, Covid-19) en conjunto con operadores booleanos, uso de la red de bibliotecas de la Universidad Católica de Cuenca, Google académico, Biblioteca Virtual en Salud (bvsalud), PubMed y SCOPUS, años de publicación de los estudios. **Resultados:** Se estructuraron las categorías de análisis, mediante los artículos encontrados en la búsqueda de información dando como resultado tres. **Conclusión:** La pandemia Covid-19 dio lugar a un gran impacto, sobre la atención sanitaria, ocasionando el desabastecimiento de insumos médicos y de bioseguridad, provocando el aumento y la especulación en el precio, expuso la necesidad y carencia de los países tercermundistas, sobre el uso de las tecnologías y el déficit de atención, por ello se genera un plan de manera , es una herramienta básica para enfrentar el peligro, permite ir más allá de lo convencional, para alcanzar los objetivos planteados.

Palabras Clave: planificación, estrategia, salud, impacto, crisis covid-19.

ABSTRACT

Introduction: Strategic planning is the governmental systems strategy used to achieve the raised goals and objectives. It has become the main way out to slow down the global crisis due to the Covid-19 pandemic. It is being established by each government and health institution to meet the raised goals even though the pandemic. **Objective:** To gather information on the health strategic plan and its damage due to the Covid-19 pandemic. **Method:** It is based on a meta-analysis using the prism method, eligibility criteria application such as Spanish and English language, keywords use (planning, strategy, health, impact, Covid-19) together with Boolean operators, use of the Catholic University of Cuenca library network, academic Google, virtual health library (BVSALUD) (by its acronym in Spanish), PubMed and Scopus, years of publication of the studies. **Findings:** Using the articles found in the information search process, 3 categories of analysis were structured. **Conclusion:** The Covid-19 pandemic had a great impact on health care ending up in a shortage of medical and biosecurity supplies and an increase and speculation in the price. It showed the needs and shortages of third world countries regarding the use of technologies and attention deficit; therefore, a plan is generated as a basic tool to face the danger since it allows to go beyond the conventional to achieve the raised objectives.

Keywords: planning, strategy, health, impact, covid-19 crisis

INDICE

INTRODUCCIÓN.....	2
METODO.....	4
Tabla 1.....	6
Tabla 2.....	6
Tabla 3. Algoritmo de flujo de la revisión sistemática.....	7
RESULTADOS:.....	7
Tabla 4. Características de los resultados seleccionados.....	8
DESARROLLO.....	20
Planificación estratégica.....	20
Covid-19.....	20
Covid-19 impacto sanitario.....	20
DISCUSIÓN.....	21
1. Impacto sanitario.....	22
2. Planificación estratégica sanitaria.....	23
3. Respuestas a la crisis Covid-19.....	24
CONCLUSIONES.....	26
BIBLIOGRAFÍA.....	27
ANEXOS.....	31

INTRODUCCIÓN

La planificación estratégica es la herramienta utilizada por las empresas y los gobiernos, como un proceso sistemático que permite el desarrollo y la implementación de planes, con el propósito de alcanzar los objetivos que se han propuesto (1). Por ende la planificación estratégica es una fase de la administración (2) que se encarga, de planear, organizar, dirigir y controlar (3) las organizaciones.

El escritor Miryam Quiroa (2020), cataloga a la planificación estratégica, como una herramienta muy importante para la toma de decisiones de los gobiernos y empresas, especialmente sobre la forma como se está actuando y el camino que se debe seguir en el futuro para lograr alcanzar los objetivos planteados y establecidos (1), previo a esto, se debe realizar el diagnóstico situacional pertinente para fijar un futuro esperado con la planificación planteada.

Dentro de este marco, la planificación estratégica programada por los gobiernos de turno de los países a nivel mundial, tuvo que ser cambiada, debido a la aparición de una nueva enfermedad respiratoria vírica emergente, denominada Covid-19, esta es una nueva infección producida por el virus Sars-CoV-2, convirtiéndose en una emergencia de salud pública de interés internacional(4)(5), dando como resultado la alteración de la propagación económica, teniendo como efecto un impacto sobre la economía del mundo (6).

Cabe recalcar, que la amplia muestra afectada, forzó al sistema sanitario mundial a redistribuir, los recursos para la atención de la salud, produciendo la disminución de la o la atención primaria (7), generando el desgaste del sistema de salud de todo el mundo

(8,9). Según Campos *et al.*, en este sentido la necesidad de la creación de fondos financieros en el área salud, se convirtió en un desafío, que ha causado el deterioro en el sistema sanitario, apoyándose en su posibilidad de recuperación, dando como resultado el desgaste de sus capacidades, generando aumento en el número de profesionales sanitarios, para la atención de la sobrecarga de pacientes(10).

Por ello, Organización Mundial de la Salud y la Organización Panamericana de la Salud, hace una invitación a los dirigentes nacionales, a poner en actualización el plan estratégico nacional, con el fin de agregar las cosas nuevas aprendidas a lo largo del 2021, pudiendo proyectarse para el 2022, en esta orientación se proponen medidas prácticas de alto nivel, como la redistribución económica dando mayor valor y presupuesto para el área de la salud(11). En efecto, los autores Castro & Gamero, ven a la pandemia sin lugar a duda como una situación sin precedente, que ha movilizad todos los sistemas gubernamentales, científicos y económicos, cambiando completamente la vida cotidiana de individuos, familias, comunidades y de todas las sociedades alrededor del mundo (9,12).

Es así, que en países primer mundistas como Estados Unidos, el presidente Joe Biden implemento un plan estratégico para regenerar la economía de la población, denominado “Plan de empleo estadounidense “ (13), con el fin de paliar la crisis y activar el mecanismo nacional de gestión de emergencias de salud pública, incluida una célula de coordinación nacional multidisciplinar o estructura de gestión de incidentes, con la participación de los ministerios pertinentes como los de salud(14).

En efecto, la planificación estratégica aplicada por cada uno de los gobiernos a nivel mundial, ante la crisis sanitaria a causada del corona virus, se ha convertido en la base del

proceso que posibilita definir una visión positiva, para poder hacerle frente, mediante dando a conocer acciones y planes estratégicos, pudiendo llegar al alcance de la proyección (15), dando como resultado la reestructuración de la economía de toda la población mundial en general.

Por consiguiente, el estudio de revisión sistemática, tiene como objetivo: recopilar información sobre la planificación estratégica en salud y su impacto ante la crisis del coronavirus, formando conocimiento científico. Por lo tanto, permite distinguir y realizar la planificación estratégica ante las crisis que pueden presentar no solo a nivel sanitario, contribuyendo a la investigación.

METODO

Del estudio realizado en la presente revisión sistemática no existen protocolos y registros previos con el tema de investigación. La revisión sistemática se justifica en el metaestudio de carácter descriptivo mediante un análisis exhaustivo, crucialmente reflexivo a partir del método Prisma.

En el presente estudio se desarrolló una revisión sistemática, basada en un meta análisis a partir del método prisma, en relación a la planificación estratégica en salud y su impacto ante la crisis Covid-19, para ello se utilizó la información de las diferentes plataformas que nos brinda la web.

La búsqueda de información se realizó mediante la aplicación de criterios de elegibilidad tales como palabras claves como: planificación, estrategia, salud, impacto, crisis y Covid-19, siguiendo con los criterios de elegibilidad tenemos la utilización de información en idiomas en inglés y español. La información debe ser de los últimos 5 años es decir del 2

018 al 2022, tomando en cuenta el tiempo de recolección de información en el periodo de noviembre 2021 a febrero 2022.

La información, se obtuvo mediante una búsqueda electrónica, esta información se basó en el área de la salud, para ello se utilizó la Biblioteca Virtual en Salud (bvsalud), Google Académico, PubMed y SCOPUS, cabe recalcar que para ingresar a la plataforma de SCOPUS, se utilizó el libre acceso que nos brinda la biblioteca de la Universidad Católica de Cuenca.

Continuando con los criterios de elegibilidad, se puede observar en la tabla 1, la táctica de búsqueda bibliográfica que se abordó en las distintas bibliotecas, fue con la utilización de palabras claves unidas a través de operadores Booleanos "AND", "OR"; que permitió realizar filtros accediendo de manera más rápida y concreta en la información, una vez adquirida la información, se llevó a cabo sobre los artículos obtenidos la lectura del título, resumen y texto completo. Esta recopilación de estudios se pudo realizar mediante la aplicación de un diagrama de flujo Prisma, donde la base fue la aplicación de los criterios de elegibilidad.

Este proceso de extracción de información, se basó en la utilización de criterios de inclusión, como tema, tiempo de publicación, palabras clave y resultado, a los que les adicione los criterios de exclusión como: documentos que estén fuera del periodo de investigación, artículos que solo contenían resumen y artículos en un tercer idioma (portugués, francés, alemán etc.).

Tabla 1. Selección de estudios

Fuentes bibliográficas	Filtros de búsqueda	Resumen
Biblioteca Virtual en Salud (bvsalud), Google Académico, SCOPUS, PubMed.	Por año de publicación (2018-2022), idioma, resumen, palabras claves, acceso a texto completo.	Planificación estratégica en salud y su impacto ante la crisis Covid-19
Palabras claves	(planificación OR planning) AND (estrategia OR strategy) AND (salud OR health) AND (impacto OR impact) AND (crisis OR crisis) AND (covid-19 OR sars-cov-2)	

Fuente: El autor.

Autor: Felipe Chimborazo (2021).

Al realizar una primera búsqueda, en las bibliotecas utilizadas, como se aprecia en la tabla 2 se logró obtener un total de 13 875 estudios, sobre la temática de investigación (planificación estratégica en salud y su impacto ante la crisis Covid-19).

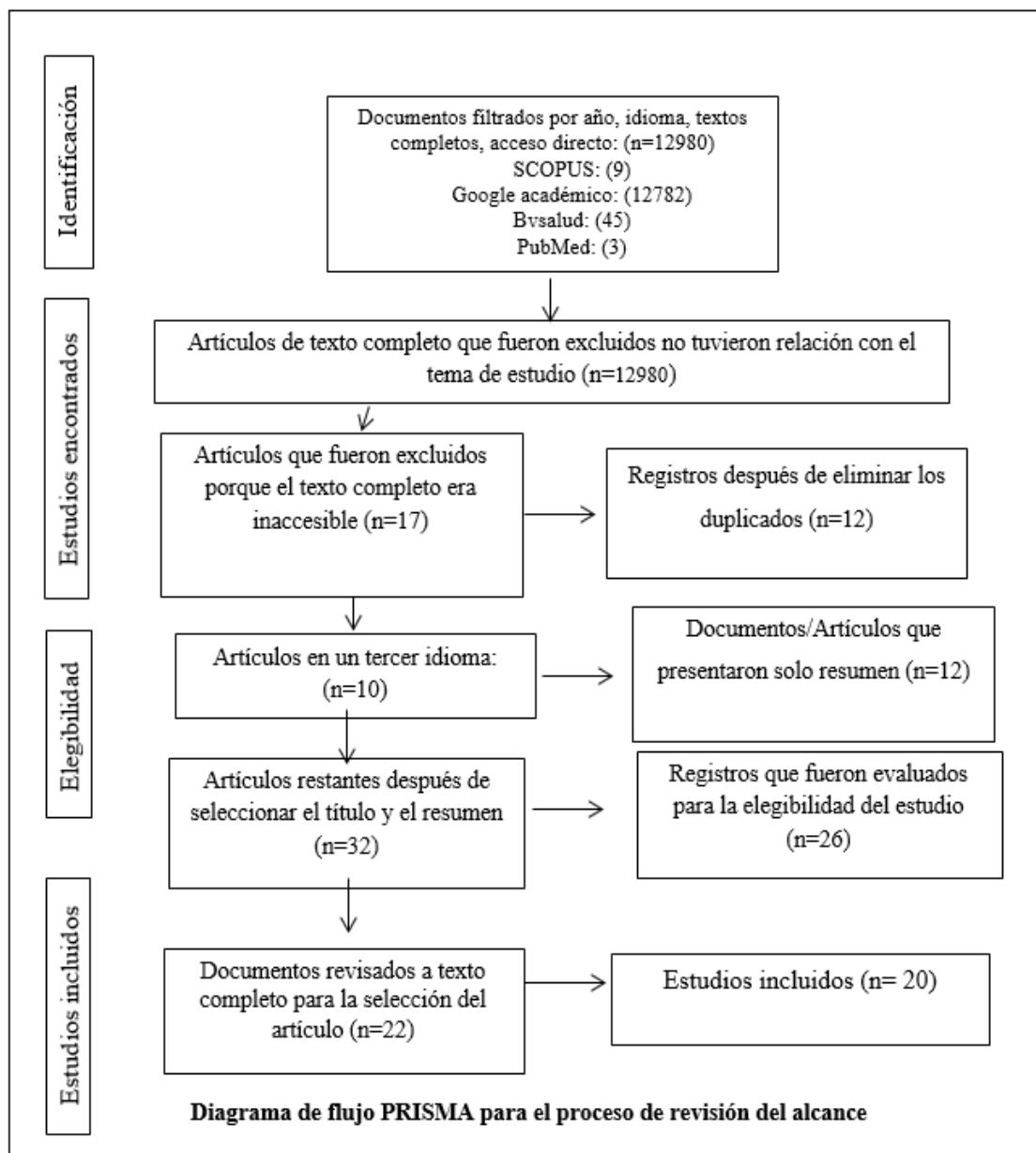
Tabla 2. Primera búsqueda de información

FUENTE	RESULTADOS	TOTAL
Google Académico	13800 referencias	13 875 Estudios
Scopus	8 referencias	
PubMed	4 referencias	
Biblioteca Virtual de Salud	63 referencias	

Fuente: Bibliotecas virtuales

Autor: Felipe Chimborazo (2021).

Tabla 3. Algoritmo de flujo de la revisión sistemática



RESULTADOS: El proceso de extracción de la información mediante un diagrama de flujo Prisma (Tabla 2), lo que nos permite priorizar las bibliografías mediante los criterios de elegibilidad (tipo de estudio, fecha, palabras clave, análisis del objetivo, idioma, resultados y conclusiones que aportan a la investigación), con lo que se obtuvo una cantidad de 20 estudios incluidos.

Tabla 4. Características de los resultados seleccionados

Nombre del estudio; Autores; Año	Principales resultados	Similitudes, diferencias, complementariedades y discrepancias con otros estudios	Interpretación de los autores	Categoría
<p>Preparedness of countries to face COVID-19 pandemic crisis: Strategic positioning and factors supporting effective strategies of prevention of pandemic threats</p> <p>Coccia Mario</p> <p>Año (2021)</p>	<p>En presencia de la crisis pandémica de COVID-19, es cada vez más importante medir la resiliencia y la preparación de los países para enfrentar las amenazas pandémicas y explicar las características críticas que pueden respaldar mejores respuestas políticas para contener y/o prevenir los efectos negativos de futuras crisis pandémicas en la salud de las personas y los sistemas económicos(16).</p>	<p>Plan estratégico de preparación y respuesta frente a la Covid-19:</p> <p>Orientación para la planificación operativa</p>	<p>Según el autor Coccia M., la pandemia de Covid-19, ocasiono una crisis en la región mundial, para ello los países deben prepararse para poder hacerle frente y dar respuestas políticas emergentes, con el fin de crear una resiliencia que en un futuro ayude a evitar la crisis a nivel de la salud, mediante el mantenimiento de los sistemas económicos.</p>	<p>Respuestas a la crisis Covid-19</p>
<p>Planificación estratégica y su impacto ante la</p>	<p>La estrategia es una consideración fundamental para la gestión de crisis, proporciona una hoja de ruta clara que marca el rumbo, establece prioridades y</p>	<p>Plan estratégico de preparación y respuesta frente a la Covid-19:</p>	<p>Pazmiño et al. se refieren que es fundamental, las estrategias en tiempo de crisis, debido a que brinda una ruta clara sobre el camino a seguir y las acciones a</p>	<p>Estrategia y planificación</p>

<p>crisis del Covid-19</p> <p>Pazmiño Enrique Merchán Verónica Jiménez Eduardo</p> <p>Año (2020)</p>	<p>define las acciones necesarias, así como también, las consideraciones posteriores a la recuperación de COVID-19(17).</p>	<p>Orientación para la planificación operativa</p>	<p>tomar, dando como resultado en un tiempo necesario la recuperación frente a la crisis Covid-19.</p>	
<p>Impact of COVID-19 on the strategic planning of Ecuadorian SMEs</p> <p>Huilcapi Nora Troya Katherine Ocampo Wendy</p> <p>Año (2020)</p>	<p>La crisis se mide, a nivel de todo tipo de empresas tanto medianas y a gran escala, dando como resultado la transformación de los planes estratégicos planteados con el fin de lograr los objetivos, uno de ellos es crear un valor que se comparta tanto entre el vendedor como el comprador, con el fin de tener en común un suministro económico estable, entre creados y consumidor (6).</p>	<p>La estrategia, herramienta útil para enfrentar la crisis generada por el covid-19</p>	<p>La crisis no se mide, a nivel de todo tipo de empresas medianas y a gran escala, dando como resultado la transformación de los planes estratégicos planteados con el fin de lograr los objetivos, uno de ellos es crear un valor que se comparta tanto entre el vendedor como el comprador, con el fin de tener en común un suministro económico estable, entre creados y consumidor.</p>	<p>Planificación estrategia sanitaria</p>

<p>La estrategia, herramienta útil para enfrentar la crisis generada por el covid-19</p> <p>Guerrero Yolanda</p> <p>Año (2021)</p>	<p>La dirección estratégica es un gran proceso, que va más allá de la tradicional, de la planeación, en consecuencia, la estrategia se ha convertido en una herramienta útil ante las crisis, es la base para promover la transformación, la producción, el crecimiento y la competitividad de las organizaciones; bien implementada va a garantizar el buen desempeño de los procesos, con el fin de conservar el capital de trabajo, y aportar a la sostenibilidad de las empresas ante cualquier situación(18).</p>	<p>Impact of COVID-19 on the strategic planning of Ecuadorian SMEs</p>	<p>La herramienta utilizada ante la crisis de la Covid-19, ha sido la reorganización del plan estratégico, con el fin de impulsar la transformación, y adaptación de las empresas a esta problemática, garantizando el funcionamiento correcto y manteniendo el capital económico y humano de las empresas en época de pandemia.</p>	<p>Estrategia sanitaria frente a la Covid-19</p>
<p>Actualización de la estrategia frente a la COVID-19</p> <p>Organización Mundial de la Salud</p> <p>Año (2020)</p>	<p>Cada una de las estrategias nacionales desempeña un papel fundamental a la hora de cumplir los objetivos mundiales y debe, como mínimo, establecer las bases para la coordinación de la respuesta nacional y subnacional; la preparación del sistema sanitario para reducir la mortalidad asociada a la COVID-19, mantener los</p>	<p>Planificación estratégica y su impacto ante la crisis del Covid-19</p>	<p>Las estrategias establecidas en la crisis sanitaria y mundial, deben cubrir los objetivos planteados, con el fin de preparar a los sistemas de salud, para hacerle frente a la Covid-19, y proteger los trabajadores sanitarios.</p>	<p>Estrategias nacionales de administración</p>

	servicios sanitarios esenciales y proteger a los trabajadores sanitarios(14).			
Plan estratégico de preparación y respuesta frente a la Covid-19: Orientación para la planificación operativa OPS OMS Año (2021)	La respuesta de la crisis se dio en varias maneras, mediante la coordinación de acciones urgentes en todos los países, la disposición operativa y la capacidad para responder a emergencias concurrentes deben evaluarse a escala nacional y subnacional, sobre el perfil de alerta de emergencia ante las respuestas al coronavirus (11).	Preparedness of countries to face COVID-19 pandemic crisis: Strategic positioning and factors supporting effective strategies of prevention of pandemic threats	Ante la crisis de la Covid-19, causada a nivel mundial, la OMS y la OPS, han generado la armonización sobre la coordinación, planificación, la financiación, frente a la respuesta dada contra la Covid-19, esto a nivel nacional.	Generación de respuestas sanitarias
El impacto de la crisis sanitaria del COVID-19 en los mercados laborales latinoamericanos Weller Jürgen	El impacto de la crisis sanitaria fue la caída masiva del nivel del empleo en las ramas diferentes a la de la salud, así en casi todos los países la tasa de ocupación sanitaria subió a niveles históricos(19).	Network structure of the impact and threat perception of the COVID- 19	Según los autores Weller et al., la tasa de desempleo tuvo un gran impacto a nivel de profesionales no afines a la salud, lo contrario sucedió que la tasa de empleo sanitaria subió indudablemente, debido a la gran demanda de casos Covid-19.	Impacto sanitario

Gómez Matías Caballero Angel Ravest Javiera Año (2020)				
Network structure of the impact and threat perception of the COVID- 19 Ramos Cristian Año (2020)	Los hallazgos de red de mayor interés, dan a conocer, el impacto creado en el personal sanitario, el desgaste físico, mental y psicológico, debido a la sobrecarga laboral que existe en tiempo pandémico(20).	El impacto de la crisis sanitaria del COVID-19 en los mercados laborales latinoamericanos	El impacto el personal sanitario en crisis Covid-19, se observa en el desgaste mental, físico, psicológico, ocasionado por el excesivo trabajo, ocasionado por la pandemia Covid-19.	Impacto del talento humano
La planificación estratégica en las instituciones de salud Miranda Concepcion Corratgé Héctor Soler Aida	A pesar que los sistemas de salud, han aplicado planes estratégicos, no se a podido llegar a la utilización adecuada de las tecnologías, por lo que es necesario la comprensión de la importancia de utilizar un plan estratégico en el manejo de alguna crisis (21).	Network structure of the impact and threat perception of the COVID- 19	Aunque los Ministerios de Salud Pública, han establecido, una planificación estratégica, no se ha logrado utilizar toda la tecnología, para poder solventar la necesidad en tiempo de pandemia, lo que ayudaría a la población cubana, a cubrir y garantizar un equilibrio en el manejo de la epidemiología del país.	Planeación estrategia pública

Año (2021)				
<p>La planeación estratégica de la Filial de Ciencias Médicas “Piti” Fajardo en tiempos de COVID-19</p> <p>Lugo Midiala Gamboa Yadirá García Alexandro Ramos Ana Año (2021)</p>	<p>La planeación estratégica permitió el tránsito de la educación tradicional, los principios básicos de dirección estuvieron orientados hacia el trabajo en equipo y cada directivo, departamento, contaron con las herramientas necesarias para poder cumplir con las tareas y realizarlas con total compromiso y calidad(22).</p>	<p>National Workshop on Strategic Planning of the Ministry of Public Health</p>	<p>En el área educativa de la salud, la planificación estratégica permitió, cumplir con los objetivos planteados, mediante el compromiso y liderazgo mostrado por cada uno de los jefes departamentales.</p>	<p>Planificación estratégica en tiempo de pandemia</p>
<p>Políticas de planificación y gestión de talento humano del Ministerio de Salud de</p>	<p>La línea de acción se basó en el cuidado del personal médico en Argentina, la reorganización por parte de los trabajadores, siempre teniendo en cuenta los cuidados en la salud (23).</p>	<p>Actualización de la estrategia frente a la COVID-19</p>	<p>La estrategia planteada del gobierno de Argentina, fue cuidar del personal sanitario y afines, ya que son los que están más expuestos al contagio del virus, como la planificación estratégica es el cuidado de los recursos humanos.</p>	<p>Líneas de acción estratégica</p>

<p>Argentina durante la pandemia de COVID-19</p> <p>Silberman Pedro Medina Arnaldo Diaz Judit López Emiliano Dursi Carolina</p> <p>Año (2020)</p>				
<p>Strategic supply in the health sector impacted by Covid-19</p> <p>Romero Jonathan</p> <p>Año (2020)</p>	<p>Al aparecer el COVID19, se generaron problemas en el campo sanitario, tanto por la falta de cubrimiento de las atenciones, como los costos exagerados en la atención privada, sin mencionar los elementos de bioseguridad, dando como resultado déficit en el cubrimiento de la atención(24).</p>	<p>Public Health Crisis during COVID-19 Pandemic, China</p>	<p>El autor Romero menciona, que la Covid-19, creo problemas en el nivel sanitario, en lo que se refiere a la adquisición de insumos médicos, como prendas de bioseguridad, debido al aumento de costos y escasos, lo que ha ocasionado el déficit en la atención a los pacientes.</p>	<p>Covid-19 amenaza mundial</p>
<p>National Workshop on Strategic Planning</p>	<p>Se genera insistencia en el uso de los procesos de planificaciones, para llegar a</p>	<p>La planeación estratégica de la Filial de Ciencias Médicas “Piti” Fajardo en tiempos de COVID-19</p>	<p>El gobierno debe insistir en la necesidad, de planificación y control de los organismos</p>	<p>Pandemia y estrategia</p>

<p>of the Ministry of Public Health</p> <p>Corratgé Héctor Soler Aida Arocha Carmen Miranda Concepción Sosa Maritza</p> <p>Año (2021)</p>	<p>los objetivos y cumplirlos, poniendo énfasis en la actividad planteada (25).</p>		<p>sanitarios, para dar cumplimiento a los objetivos planteados y las propuestas.</p>	
<p>Strategic planning for COVID-19 in India</p> <p>Aggarwal A. Mehta S. Gupta D. Sheikh S. Pallagatti S. Singh R.</p>	<p>En la India la implementación de un modelo de trabajo, extendido a 24 horas, puede mejorar la capacidad del cubrimiento y aprovechamiento en el tratamiento de los casos Covid-19(26).</p>	<p>Assessing Iran’s health system according to the COVID-19 strategic preparedness and response plan of the World Health Organization: Health policy and historical</p>	<p>Los autores Aggarwal et al., dan a conocer el plan estratégico aplicado en la India, para cubrir la crisis y el impacto en la Covid-19, en la población mundial, dando como alternativa el trabajo extendido a 24 horas de todos los sistemas sanitarios.</p>	<p>Papel de los ministerios de salud</p>

Año (2020)				
Assessing Iran's health system according to the COVID-19 strategic preparedness and response plan of the World Health Organization: Health policy and historical Ghanbari Khaton Behzadifar Masoud Bakhtiari Ahad	El Covid-19 ha representado un evento sin precedentes que ha desafiado a los sistemas y establecimientos de salud en todo el mundo, destacando sus debilidades y la necesidad de cooperación y colaboración intersectorial durante la crisis, analizar estas experiencias y capitalizarlas, al fortalecerlas, ayudará a los países a estar más preparados para enfrentar posibles crisis futuras(27).	Strategic planning for COVID-19 in India	El desafío del Covid-19, se ha convertido en un problema para el nivel de la salud e todo el mundo, creando la necesidad el trabajo intersectorial, y el análisis de la misma crisis, lo que en un futuro puede ayudar a solventar este tipo de crisis.	Desafío del sistema sanitario
Año (2021)				

<p>Public Health Crisis during COVID-19 Pandemic, China</p> <p>Dong Lu Bouey Jennifer</p> <p>Año (2020)</p>	<p>La minimización inicial por parte del gobierno de la gravedad de la epidemia erosionó la confianza pública en la transparencia y competencia de la toma de decisiones del gobierno, ocasionó que el sistema sanitario de China tenga un gran impacto, lo que desafió el cumplimiento de metas propuestas en la salud pública(28).</p>	<p>Strategic supply in the health sector impacted by Covid-19</p>	<p>Dong & Bouey mencionan que la falta de atención, provocó una problemática de gran gravedad, dentro del sistema sanitario público, lo que impidió que se cumplieran las metas planteadas, provocando que se ocasione una crisis sanitaria mundial.</p>	<p>Competencia de la toma de decisiones estratégicas</p>
<p>Strategic assessment of COVID-19 pandemic in Bangladesh: comparative lockdown scenario analysis, public perception, and management for sustainability</p>	<p>Aplicación de un plan delta (cubrimiento del sector salud) y el apoyo humanitario, sobre las comunidades sanitarias más vulnerables, da implicaciones económicas que deben estar sujetas a las ubicaciones espaciales en función de las vulnerabilidades en el área de la salud(29).</p>	<p>Assessing Iran's health system according to the COVID-19 strategic preparedness and response plan of the World Health Organization: Health policy and historical</p>	<p>Es importante la aplicación de planes estratégicos, ya que en tiempo de pandemia el sector sanitario es el más afectado, este debe cubrir específicamente las regiones mayormente devastadas, para alcanzar una equidad en la salud comunitaria.</p>	<p>Planificación estrategia sanitaria</p>

Mashura Shammi Bodrud Doza Año (2021)				
Strategic planning and recommendations for healthcare workers during the COVID-19 pandemic Ehrlich Haley McKenney Mark Elkbuli Adel Año (2020)	Al considerar la mejor estrategia para manejar la pandemia global provocada por el COVID-19, la conservación de nuestro personal y recursos es esencial, una estrategia es reducir el personal en número, esto crea una oportunidad para fortalecer y agregar a nuestras reservas de trabajadores de la salud(30).	National Workshop on Strategic Planning of the Ministry of Public Health	Otra estrategia aplicada según Ehrlich et al., es la reducción del personal sanitario, con el fin de fortalecer las reservas de los trabajadores de la salud.	Aplicación de reservas sanitarias
El COVID-19 y el sector securitario en Ecuador: Un	La capacidad de los organismos tercermundistas a comparación de países desarrollados, en la actuación de emergencia es casi nula, debido a lo aprendido en tiempo de pandemia, o	La planificación estratégica en las instituciones de salud	Las estrategias aplicadas por los países sudamericanos en especial el Ecuador, no precisan en tiempos de emergencias, pero la importancia de este tipo de crisis es la preparación que deja a cada uno de los	Sudamérica y la planificación estratégica

<p>caso de sorpresa estratégica</p> <p>Cabrera Lester</p> <p>Año (2021)</p>	<p>generan actividades público-estratégicas (31).</p>		<p>países, creando un trabajo conjunto entre el gobierno y el sector salud.</p>	
<p>Impacto de la pandemia por Covid-19 en el sistema sanitario Español</p> <p>Lora Alberto</p> <p>Año (2020)</p>	<p>En cuanto a la estimación del coste por ingresos en planta y UCI de enfermos de Covid-19 en España, observamos como nuestra estimación representa entre un 1,18% y un 1,34% del gasto en sanidad en 2018, según las cifras del último informe publicado por el Ministerio de Sanidad, Consumo y Bienestar social, estos resultados representan unas cantidades muy altas teniendo en cuenta que se trata de un período de apenas dos meses y de que se calculan en base a una sola enfermedad(32).</p>	<p>Public Health Crisis during COVID-19 Pandemic, China</p>	<p>Los estudios realizados por el autor Lora, dan a conocer el impacto que tuvo el Covid-19 en los sistemas sanitarios españoles, aumentando el gasto en el sector sanitario a comparación del año 2018, en un total del 1,34%, es decir toda la economía y planificación se basó en una sola patología.</p>	<p>Coste para ingreso a UCI</p>

Fuente: Internet (Bibliotecas virtuales).

Autor: Felipe Chimborazo (2021).

DESARROLLO

Planificación estratégica

La planificación estratégica es la herramienta utilizada por las empresas y los gobiernos, como un proceso sistemático que permite el desarrollo y la implementación de planes, con el propósito de alcanzar los objetivos que se han propuesto (1). Por ende la planificación estratégica es una fase de la administración que se encarga (2), de planear, organizar, dirigir y controlar las organizaciones (3).

Covid-19

La enfermedad por coronavirus (COVID-19) es una enfermedad infecciosa causada por el virus SARS-CoV-2, la mayoría de las personas infectadas por el virus experimentarán una enfermedad respiratoria de leve a moderada y se recuperarán sin requerir un tratamiento especial. Sin embargo, algunas enfermarán gravemente y requerirán atención médica, esta enfermedad ataca con mayor letalidad en los pacientes que presentan enfermedades preexistentes, aunque todos podemos adquirir Covid-19 y fallecer (33).

El virus se propaga a través, de las gotitas de flügge, en el momento de toser, estornudar, hablar, cantar incluso respirar, estas pueden convertirse en aerosoles, por ello es importante la educación, sobre el uso de medidas de bioseguridad, como el uso de mascarilla, adoptar una distancia aceptable para conversar, el lavado de manos constante y la educación al interlocutor para evitar la diseminación del patógeno (33).

Covid-19 impacto sanitario

La pandemia por el Sars-CoV-2 ha impactado profundamente la actividad regular de nuestra sociedad en todas sus dimensiones, exigiendo a los gobiernos y autoridades de salud, el trabajo en conjunto, para hacerle frente al brote de la Covid-19, reduciendo el

impacto negativo, dando como resultado el aumento de la morbimortalidad, en la población a nivel mundial (7,34). Viendo esta realidad, el sistema sanitario tiene la responsabilidad de implementar políticas y estrategias que logren ofrecer a la población la universalidad al acceso y en la cobertura, este derecho se ha visto afectado dada las condiciones que ha impuesto la pandemia produciendo gran demanda(7).

De acuerdo a los números de casos confirmados de la corona virus a nivel mundial se constató de los 446,4 millones, según las estadísticas que refleja que todos los continentes del mundo, han sufrido por las infecciones producidas por SARS-Cov-2. Uno de las regiones que ha sufrido mayor impacto es Europa con una cifra de 179 millones confirmados del Covid-19, la cual excede en más de 70 millones de cifras registradas en Asia.(35)

El gran tamaño de la muestra de Covid-19, obligo al sistema de salud mundial a reorganizar, los recursos utilizados a nivel de la atención de la salud, provocando que disminuya la oferta de la atención primaria en salud(7) a otros tipos de patologías, que no eran de tipo respiratorio, generado de manera directa el deterioro del sistema de salud a nivel mundial(8,9).

DISCUSIÓN

La pandemia Covid-19, se convirtió en una problemática de salud mundial, dando como resultado una crisis de la economía, la misma truncó cada uno de los objetivos planteados por cada uno de los gobiernos y empresas, la salida a esta problemática fue la rápida actuación mediante la planificación estratégica; los resultados encontrados, permitieron generar las siguientes categorías de análisis:

1. Impacto sanitario

La pandemia por el virus Sars-CoV-2, dio lugar al impacto de la crisis sanitaria, desarrollando problemas de abastecimiento económico, farmacéutico y de personal médico, esto en el sector salud, a esto se le suma la escases de prendas de protección personal y los elementos de bioseguridad utilizados, con el fin tapar la necesidad de las atenciones a los individuos enfermos, a esto se le suma el aumento excesivo del coste, ocasionando el déficit en las atenciones de los pacientes (19,24)

De acuerdo a los autores, Miranda C. et al. & Ramos M. mencionan que, aunque ha existido el avance de la tecnología, no se ha dado lugar a la correcta y funcionamiento del sistema nacional sanitario, para utilizar adecuadamente esta actividad gerencial en los sistemas nacionales de salud, es así que se hace de manera necesaria, que los organismos sanitarios tengan presente que la planificación estratégica es la base, para garantizar el cuidado de la salud en la población mundial y contribuir al equilibrio de la situación epidemiológica en los países a nivel mundial, es decir los hallazgos de red de mayor interés, dan a conocer, el impacto creado en el personal sanitario, el desgaste físico, mental y psicológico, debido a la sobrecarga laboral que existe en tiempo pandémico, deben ser controlados como primera acción estratégica (20,21).

En efecto el Covid-19, ha representado un evento sin precedentes que ha desafiado a los sistemas y establecimientos de salud en todo el mundo, destacando sus debilidades y la necesidad de cooperación y colaboración intersectorial durante la crisis, observar estas experiencias y capitalizarlas, al fortalecerlas, ayudará a los países a estar más preparados para enfrentar posibles crisis futuras, con esto se pretende minimizar la gravedad de la epidemia, que puso a prueba a los diferentes sistemas de salud pública, pudiendo dar

cumplimiento de metas propuestas en la salud pública (27)(28). Por lo tanto, la capacidad de los organismos tercermundistas a comparación de países desarrollados, en la actuación de emergencia es casi nula, debido a lo aprendido en tiempo de pandemia, o generan actividades público-estratégicas (31).

2. Planificación estratégica sanitaria

La dirección estratégica o planificación estratégica, es un gran proceso, que va más allá de la tradicional, de la planeación, en consecuencia se ha vuelto en una herramienta útil ante las crisis mundial, con el fin de promover la transformación, la producción, el crecimiento y la competitividad de las organizaciones, la implementación correcta de las diferentes estrategias planteadas, va a garantizar el buen desempeño de los procesos, con el fin de conservar el capital de trabajo (recursos económicos y humanos), aportando de manera positiva la sostenibilidad de los países a nivel mundial (18).

Para ello, el investigador Huilcapi N. menciona, que la crisis se mide, a nivel en todo tipo de empresas tanto medianas y a gran escala, dando como resultado la transformación de los planes estratégicos planteados con el fin de lograr los objetivos, uno de ellos es crear un valor que se comparta tanto entre el vendedor como el comprador, con el fin de tener en común un suministro económico estable, entre creados y consumidor, para ello, cada una de las estrategias nacionales, desempeñaron un papel fundamental en la hora de cumplir los objetivos mundiales, resultando como mínimo, establecer las bases para la coordinación en la preparación del sistema sanitario para reducir la mortalidad asociada a la COVID-19, mantener los servicios sanitarios esenciales y proteger a los trabajadores sanitarios (6,14). Por otra parte, el investigador Silberman P. et al., habla sobre la línea de acción, que se basó en el cuidado del personal médico, la reorganización por parte de

los trabajadores, siempre teniendo en cuenta los cuidados en la salud cuidado de la salud mental (23).

Al respecto en la India la implementación de un modelo de trabajo, extendido a 24 horas, puede mejorar la capacidad del cubrimiento y aprovechamiento en el tratamiento de los casos Covid-19 (26). Por otro lado la aplicación de un plan delta (cubrimiento del sector salud) y el apoyo humanitario, sobre las comunidades sanitarias más vulnerables, da implicaciones económicas que deben estar sujetas a las ubicaciones espaciales en función de las vulnerabilidades en el área de la salud (29).

3. Respuestas a la crisis Covid-19

La planificación estratégica, crea medidas que salvaguarden la existencia de la población, en tiempo de crisis, esta proporciona una hoja de ruta clara que marca el rumbo, establece prioridades y define las acciones necesarias, para solventar las necesidades causadas por la presencia pandémica de COVID-19, volviéndose cada día importante para medir la resiliencia y la preparación de los países, para enfrentar las amenazas pandémicas y explicar las características críticas que pueden respaldar mejores respuestas políticas para contener y/o prevenir los efectos negativos de futuras crisis pandémicas en la salud de las personas y del sistema económico mundial (16,17).

La aplicación de un plan estratégico, dio lugar al cambio de la educación presencial a educación online, el principio se basó en el trabajo en equipo por parte de los dirigentes y la población educativa en general, poniendo énfasis en el compromiso, es así como, los autores Ehrlich H. et al., consideran que la mejor estrategia para manejar la pandemia global, la conservación de nuestro personal y recursos es esencial, dando como estrategia

la reducción número del personal, esto crea una oportunidad para fortalecer y agregar a nuestras reservas de trabajadores de la salud (22,30).

La OMS (Organización Mundial de la Salud), plantea que en situaciones en emergencias, dando la respuesta de la crisis que se generó en varias maneras, mediante la coordinación de acciones urgentes en todos los países, la disposición operativa y la capacidad para responder a emergencias concurrentes deben evaluarse a escala nacional y subnacional, sobre el perfil de alerta de emergencia ante las respuestas al coronavirus (11).

En cuanto a la estimación del coste por ingresos en planta y la unidad de cuidados intensivos de los enfermos con Covid-19 en España, observamos como nuestra estimación representa entre un 1,18% y un 1,34% del gasto en sanidad en 2018, según las cifras del último informe publicado por el Ministerio de Sanidad, Consumo y Bienestar social, estos resultados representan unas cantidades muy altas teniendo en cuenta que se trata de un período de apenas dos meses y de que se calculan en base a una sola enfermedad (32).

CONCLUSIONES

La información recolectada en la presente revisión sistemática, permitió llegar a las siguientes conclusiones:

- La pandemia Covid-19 dio lugar a un gran impacto, sobre la atención sanitaria, ocasionando el desabastecimiento de insumos médicos y de bioseguridad, provocando el aumento y la especulación en el precio de los mismos.
- La pandemia expuso, la necesidad y carencia de los países tercermundistas, sobre el uso de las tecnologías y el déficit de la industrialización, lo que complico la lucha contra el coronavirus de estos países.
- La correcta planificación estratégica, es herramienta básica ante la crisis mundial vivida, permite ir más allá de lo convencional, para alcanzar los objetivos planteados y mantener la sostenibilidad de las diferentes regiones a nivel mundial.
- La planificación estratégica, se centró básicamente el área de la salud, debido a la gran demanda de este servicio, para ello se creó una gran variedad de planes, que permitieron darle un respiro al sistema sanitario.
- Los países a nivel mundial, deben acordar la coordinación, en la planificación sobre la recuperación del sistema financiamiento, como respuesta a la crisis sanitaria ocasionada por la pandemia del virus SarS-CoV-2.

BIBLIOGRAFÍA

1. Quiroa M. Planificación estratégica. Economipedia. 2020. p. 1–2.
2. Robles R, Serrano G, Gaibor M, Armijos G, Fernandez A. Retos de la planificación estratégica en instituciones de salud. Anal Standar Pelayanan Minimal Pada Instal Rawat Jalan di RSUD Kota Semarang. 2018;3(3):103–11.
3. Cabrera C. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA. AJ JA Redolfi SRL [Internet]. 2020;1–38. Available from: <https://repositorio.uesiglo21.edu.ar/bitstream/handle/ues21/20882/Universidad Siglo XXI 2020 - Final.docx - Cristian Cabrera.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
4. Torales J, Higgins M, Casteldelli M, Ventriglio A. The outbreak of Covid-19 coronavirus and its impact on global mental health. SAGE Journals. 2020;6(4):317–20.
5. Mayo Clinic I. Enfermedad del corona virus 2019 (Covid-19). Mayo Clinic. 2020. p. 1–4.
6. Huilcapi N, Troya K, Ocampo W. Impacto del COVID-19 en la planeación estratégica de las pymes ecuatorianas. Rev científica mundo la Investig y el Conoc. 2020;4(3):76–85.
7. Colegio de Médicos de Chile. El impacto de Covid-19 en el Sistema de salud y propuestas para La reactivación. 2020. 1–48 p.
8. Colegio de Médicos de Chile C. El impacto de Covid-19 en el sistema de salud y propuestas para la reactivación. 2020. 1–48 p.
9. Castro Murillo R, Gamero Quispe Y. Factores asociados al impacto de la COVID-19 en la salud de los profecionanes de enfermería, Lima. 2021.
10. Legido-Quigley H, Mateos-García JT, Campos VR, Gea-Sánchez M, Muntaner C, McKee M. The resilience of the Spanish health system against the Covid-19 pandemic. Lancet Public Heal. 2020 May;5(5):e251–2.

11. Organización Panamericana de la Salud, Organización Mundial de la Salud. Plan estratégico de preparación y respuesta frente a la Covid-19: Orientación para la planificación operativa. 2021. 1–52 p.
12. World Health Organization. Weekly epidemiological record. Organisation mondiale de la Santé. 2020. p. 185–208.
13. Mundo BN. Biden: 4 claves de las propuestas “transformadoras.” BBC Neuws Mundo. 2020;
14. World Organization Health. Actualización de la estrategia frente a la COVID-19. Organ Mund la Salud. 2020;123:1–17.
15. Ruíz M. Plan Estratégico de una empresa. 2019. 2–3 p.
16. Coccia M. Preparedness of countries to face COVID-19 pandemic crisis: Strategic positioning and factors supporting effective strategies of prevention of pandemic threats. Environ Res. 2021;203(March 2021):111678.
17. Pazmiño Gavilánez WE, Merchán Jacome VA, Jiménez Rendon EH. Planificación estratégica y su impacto ante la crisis del Covid-19. Reciamuc. 2020;4(3):167–82.
18. Guerrero Y. La estrategia, herramienta útil para enfrentar la crisis generada por el covid-19. Creat Commons. 2021;6(123–132).
19. Weller J, Gómez M, Caballero A, Ravest J. El impacto de la crisis sanitaria del COVID-19 en los mercados laborales latinoamericanos. Com Económica para América Lat y el Caribe. 2020;24:1–59.
20. Ramos Vera CA. Estructura de red del impacto y la percepción de amenaza de la COVID-19. Rev Cubana Enferm. 2020;36(4):4–8.
21. Miranda C, Corratgé H, Soler A. La planificación estratégica en las instituciones de salud. ECIMED - Inf para Dir en salud. 2021;34:1–14.
22. Valdés L, Díaz G, Vargas G, Rodríguez R, Olivia A, Vargas AG, et al. La planeación estratégica de la Filial de Ciencias Médicas “Piti” Fajardo en tiempos

- de COVID-19. *Infodir*. 2021;36(er3223):1–8.
23. Silberman P, Medina A, Diaz Bazán J, López E, Dursi C. Políticas de planificación y gestión de talento humano del Ministerio de Salud de Argentina durante la pandemia de COVID-19. *Rev Argentina Salud Pública*. 2020;12:11–11.
 24. Romero Cortes JF. Strategic supply in the health sector impacted by Covid-19. *UNIMILITAR*. 2020;12(33566):1–16.
 25. Corratgé H, Soler A, Arocha C, Miranda C, Sosa M, Carrera G. National Workshop on Strategic Planning of the Ministry of Public Health. *ECIMED - Inf para Dir en salud*. 2021;36(e_1069):1–6.
 26. Aggarwal A, Mehta S, Gupta D, Sheikh S, Pallagatti S, Singh R, et al. Strategic planning for COVID-19 in India. *J Dent Educ*. 2010;76(11):1532–9.
 27. Ghanbari MK, Behzadifar M, Bakhtiari A, Behzadifar M, Azari S, Gorji HA, et al. Assessing Iran's health system according to the COVID-19 strategic preparedness and response plan of the World Health Organization: Health policy and historical implications. *J Prev Med Hyg*. 2021;61(4):E508–19.
 28. Dong L, Bouey J. Public Health Crisis during COVID-19 Pandemic, China. *Emerg Infect Dis*. 2020 Jul;26(7):1616–8.
 29. Shammi M, Bodrud-Doza M, Islam ARMT, Rahman MM. Strategic assessment of COVID-19 pandemic in Bangladesh: comparative lockdown scenario analysis, public perception, and management for sustainability. *Environ Dev Sustain*. 2021 Apr;23(4):6148–91.
 30. Ehrlich H, McKenney M, Elkbuli A. Strategic planning and recommendations for healthcare workers during the COVID-19 pandemic. *Am J Emerg Med*. 2020;38(7):1446–7.
 31. Cabrera Toledo L. El COVID-19 y el sector securitario en Ecuador: Un caso de sorpresa estratégica. *UNISCI J*. 2021 May;19(56):117–92.
 32. Lora Martín A. Impacto de la pandemia por Covid-19 en el sistema sanitario

- Español. Univ politècnica València España. 2020;1–92.
33. World Organization Health. Coronavirus - Panorama general. Mas información sobre la pandemia de Covid-19. 2021. p. 1.
 34. Lizaraso Caparó F, Del Carmen Sara JC. Coronavirus y las amenazas a la salud mundial. Horiz Médico. 2020 Mar;20(1):4–5.
 35. Orús A. Casos confirmados de coronavirus en el mundo por continente 2021 | Statista. Available from: <https://es.statista.com/estadisticas/1107712/covid19-casos-confirmados-a-nivel-mundial-por-region/>

ANEXOS

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN SALUD Y SU IMPACTO ANTE LA CRISIS COVID-19: UNA REVISIÓN SISTEMÁTICA

INFORME DE ORIGINALIDAD

5%

INDICE DE SIMILITUD

5%

FUENTES DE INTERNET

0%

PUBLICACIONES

3%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1

chugchilan.gob.ec

Fuente de Internet

3%

2

iris.paho.org

Fuente de Internet

2%

Excluir citas Activo

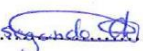
Excluir bibliografía Activo

Excluir coincidencias < 2%

AUTORIZACIÓN DE PUBLICACION EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL

Yo **Segundo Felipe Chimborazo Bonilla**, portador(a) de la cedula **0350016325**, en calidad de autor(a) y titular de los derechos patrimoniales del trabajo de titulación “**PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA EN SALUD Y SU IMPACTO ANTE LA CRISIS COVID-19: UNA REVISIÓN SISTEMÁTICA**” de conformidad a lo establecido en el artículo 114 del Código Orgánico de la economía social de los conocimientos, creatividad e innovación, reconozco a favor de la Universidad Católica de Cuenca una licencia gratuita, intransferible y no exclusiva para el uso no comercial de la obra, con fines estrictamente académicos y no comerciales. Autorizo además a la Universidad de Católica de Cuenca, para que realice la publicación de este trabajo en el repositorio institucional de conformidad a los dispuesto en el artículo 114 de la ley orgánica de educación superior.

Cañar, 15 de marzo del 2022

.....


Segundo Felipe Chimborazo Bonilla

C.I. 0350016325